

PLANO DE AÇÃO 2012/13

Assembleia Geral

Universidade de Granada

Granada, Espanha

1 e 2 de março de 2012

auip

Asociación
Universitaria
Iberoamericana
de Postgrado





www.auiip.org

[APRESENTAÇÃO]

No Artigo 3 dos Estatutos vigentes foi estabelecido como finalidade da Associação a “promoção e o desenvolvimento dos estudos de pós-graduação e doutorado contribuindo para a formação de professores universitários, científicos e profissionais, em função das necessidades de desenvolvimento de cada país e da comunidade Iberoamericana de nações.”

Para cumprir com esse fim, o Artigo 4 dos mesmos estatutos apontam as seguintes atividades:

- “a) Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da associação no marco da legislação de cada país.*
- b) Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas.*
- c) Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional.*
- d) Desenvolver uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer aos próprios membros da associação.*
- e) Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural ou científico para contribuir ao intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado vinculados à associação.*

f) Contribuir para a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar com sua contribuição intelectual para o desenvolvimento autônomo das instituições Iberoamericanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado.

g) Promover a inovação e experimentação de novos sistemas, estruturas e métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade Iberoamericana.

h) Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado, mediante avaliações periódicas e sistemáticas dos programas.”

Todas estas atividades têm em comum o impulso ao desenvolvimento dos estudos de pós-graduação no âmbito Iberoamericano e a contínua melhoria da qualidade da oferta que se realiza desde os distintos países. Esta missão da AUIP, necessariamente, facilitará, no médio e longo prazo, a construção, fortalecimento e consolidação de uma sociedade do conhecimento na região que permita que nossas nações vinculem-se às novas formas de produção que não são outras que o desenvolvimento do capital intelectual, alcançando assim maiores taxas de desenvolvimento. Para cumprir com esses objetivos, a AUIP propôs, entre outros fins e objetivos:

- Melhorar, fortalecer e consolidar a qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação de suas instituições associadas.
- Assegurar a pertinência da oferta acadêmica em termos de sua coerência e relação com o entorno social, cultural, econômico, produtivo e geopolítico.
- Possibilitar a integração acadêmica e científica de alunos e professores de pós-graduação num Espaço Iberoamericano de Educação Superior.
- Promover uma estratégia de cooperação ao desenvolvimento como alternativa para assegurar uma efetiva e eficiente utilização dos recursos, utilizando as capacidades e fortalezas internas de um programa ou de uma instituição para ajudar-lhe a outra com menores ou incipientes, capacidades e fortalezas.
- Contribuir para o desenvolvimento social e econômico dos países que formam a Comunidade Iberoamericana de Nações.

A AUIP funciona como uma associação para o desenvolvimento que torna possível que, tanto as universidades como seus programas de formação superior avançada, possam fortalecer-se, melhorando a qualidade da oferta acadêmica, fazendo mais relevante e pertinente em termos de sua vinculação efetiva com o entorno econômico e social, facilitando o acesso, qualificando seus professores, estimulando a pesquisa e a transferência de ciência e tecnologia, assegurando o contato permanente de professores e estudantes com a comunidade científica internacional e com seus colegas acadêmicos em outros países com maior desenvolvimento.

Programas de Atuação

Para conseguir seus fins e propósitos, a AUIP desenvolveu programas de atuação que variam periodicamente dependendo das possibilidades de financiamento. Os seguintes são alguns dos mais importantes:

>> Formação

A Associação, com o claro propósito de contribuir para a criação de um Espaço Iberoamericano do Conhecimento, apoiou a realização de programas de pós-graduação cooperativos (doutorados, mestrados, especializações, cursos avançados) iberoamericanos, sobre a base de consórcios ou alianças estratégicas entre várias universidades. A finalidade é formar talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países. Durante o biênio, a AUIP continuará fazendo a gestão administrativa e financeira dos programas de mestrado e doutorado que começaram durante biênios anteriores e realizará três iniciativas mais de formação doutoral, duas de mestrado, duas de Experto e duas em modalidade de educação continuada.

>> **Cooperação e Integração**

Bolsas de Pós-graduação

A AUIP convoca e gestiona a pedido de instituições associadas ou de entidades de caráter privado ou governamental, um número cada vez maior, de ajudas econômicas para assegurar a realização de estudos de pós-graduação. Estas ajudas são de diversos tipos. Em alguns casos financiam o deslocamento internacional, em outros, a matrícula ou os gastos de estadia, mas não são poucas as becas que se convocam que cobrem todos os gastos e inclui o seguro médico. Durante o biênio anterior, a AUIP gestionou 439 destas bolsas e ajudas. Durante o próximo biênio será feito um importante esforço para manter y, si fosse possível, aumentar esta cifra, colocando a disposição das instituições interessadas em oferecer bolsas e ajudas para a pós-graduação, a experiência e capacidade operativa de gestão internacional que tem a AUIP, sob o entendimento de que essas bolsas e ajudas vão dirigidas, prioritariamente, a aspirantes apoiados por instituições membro da AUIP.

Mobilidade Acadêmica

A AUIP gestiona a pedido de outras instituições e financia, com sus próprios recursos, bolsas de viagem para assegurar o acesso a programas de pós-graduação, facilitar contatos e encontros entre colegas acadêmicos e científicos, fomentar o intercâmbio de experiências institucionais de formação pós-graduada, promover a revisão e ajuste curricular da oferta acadêmica de pós-graduação e desenhar ou colocar em andamento projetos conjuntos de pesquisa. Durante o biênio anterior, a AUIP gestionou 293 bolsas a pedido de outras instituições e financiou 169 de seus próprios recursos. Para o biênio, dadas as restrições de caráter econômico que seguramente terminarão afetando as finanças da Associação, aspira-se manter, pelo menos, 60% do total (462) de ajudas concedidas durante o biênio anterior.

Redes de Pesquisa

A AUIP vem incentivando a formação de redes Iberoamericanas de pesquisadores em temas tão diversos como a Pequena e Media Empresa (Pymes), a Sustentabilidade e o Meio Ambiente (Ariusa), a Filosofia

(Leibniz em Espanhol), a Aprendizagem e o Ensino para a Educação Superior (RAEES) e a Pesquisa e Inovação Tecnológica Aplicada à Nutrição e Alimentação (ITANA). Um esforço especial será realizado durante o biênio 2012-2013 para facilitar a protocolização e funcionamento pleno das redes já constituídas e para apoiar a formação de novas redes.

Prêmio “Ignacio Ellacuría”

A AUIP concede este prêmio a pessoas ou instituições que se destacaram por seu trabalho e apoio para a cooperação ao desenvolvimento da pós-graduação no âmbito Iberoamericano. Durante o biênio, será convocada outra vez, na sua 3ª edição.

>> Fortalecimento

A AUIP contribui para o fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação das suas instituições associadas mediante diversas estratégias:

- Criando e fortalecendo uma cultura de qualidade.
- Abrindo espaços de encontro, reflexão e debate sobre temas de interesse especial para os responsáveis acadêmicos dos programas, os gestores e para aqueles que definem as políticas institucionais e estatais sobre a pós-graduação.
- Desenhando e colocando ao serviço de acadêmicos e gestores, seminários internacionais itinerantes de formação e capacitação.
- Apoiando e realizando reflexões e estudos sobre boas práticas e tendências em organização, gestão e sobre paradigmas conceituais e estratégicos de formação em pós-graduação na região.
- Colocando a disposição das suas instituições associadas missões técnicas para facilitar a realização de programas conjuntos de pós-graduação e de processos de gestão da qualidade, fortalecimento acadêmico e definição e consolidação de linhas de pesquisa.

- Promovendo a vinculação da pós-graduação com o entorno produtivo e empresarial no marco da formação continuada e da formação em pós-graduação por competências.
- Melhorando a gestão dos estudos de pós-graduação em nossas instituições mediante o desenvolvimento de cursos, seminários e missões técnicas com esta finalidade.

Qualidade

A AUIP leva 22 anos contribuindo para a criação e fortalecimento de uma cultura de qualidade entre instituições e responsáveis de programas de formação, concentrando-se, durante os últimos doze, em processos de garantia da qualidade. Este programa de atuação permite oferecer assistência técnica para que os programas participem de processos de gestão da qualidade, passem por uma auto-avaliação e permitam, portanto, que seus colegas acadêmicos e científicos avaliem a qualidade do que estão realizando. Posteriormente podem postular-se, voluntariamente, aos Prêmios AUIP para a Qualidade cuja 7ª edição convocar-se-á durante o biênio 2012-2013. Assim, permite-se também, que sejam definidas as linhas e pautas gerais de tipo conceitual e teórico para a construção de novos paradigmas de formação superior avançada no âmbito Iberoamericano. Em 2013, será realizado um novo processo de revisão e ajuste da Guia de Auto-avaliação de Pós-graduações, de modo que a 6ª edição possa estar disponível para a convocatória da 8ª edição dos Prêmios (2014-2015).

Promoção

- **Missões Técnicas:** A AUIP coloca a disposição de suas instituições associadas, processos de assessoria e consultoria internacional para a realização de:
 - programas cooperativos ou compartilhados de pós-graduação e doutorado.
 - processos de gestão da qualidade.
 - processos de fortalecimento e consolidação da oferta acadêmica assim como de definição de linhas de pesquisa.

Para o biênio, a AUIP deseja aumentar em 20% o número de bolsas de financiamento do biênio anterior (17) que cobrem os gastos de deslocamento internacional de assessores e consultores, honorários, seguro e gastos de viagem.

- **Fóruns e seminários:** Como espaços de reflexão, análises e debate, pontual ou itinerante, sobre diversas temáticas relacionadas com a pós-graduação. Durante o biênio, a AUIP convocará o IV Seminário Internacional sobre a Pós-graduação em Iberoamérica e um Fórum Iberoamericano sobre Paradigmas de Formação Pós-graduada. Pelo menos, duas edições do Seminário-workshop itinerante sobre Gestão da Pós-graduação será realizado a petição de nossas instituições.

>> **Gestão e Desenvolvimento Institucional**

A AUIP garante o sucesso de todas suas atuações, fazendo uma gestão executiva, corporativa e financeira, efetiva e eficiente, melhorando a visibilidade e projeção institucional e difundindo, de forma ágil, oportuna, coerente e criativa, informação pertinente e relevante sobre o labor da Associação.

Realização

>> **Princípios**

A realização deste Plano de Ação orienta-se por princípios de eficácia e eficiência para lograr mais e melhores resultados palpáveis e de impacto com o menor investimento possível. Procura-se, igualmente, que cada atuação seja coerente com os fins e propósitos da Associação, inovador e facilmente replicável, assegurando, no medida do possível, um efeito multiplicador.

>> **Valores**

Toda a gestão executiva, corporativa e financeira da Associação se distingue por uma marca de solidariedade, equidade, compromisso, transparência e excelência.

>> Estratégias

A gestão do Plano de Ação recorrerá, tal e como vem fazendo desde vários anos, a estratégias de cooperação acadêmica internacional baseadas em alianças e sinergias institucionais que no médio e longo prazo devem contribuir significativamente para o desenvolvimento da pós-graduação nos países Iberoamericanos.

>> Impacto

Estes programas de atuação refletem, sem dúvida, o que a AUIP está fazendo hoje e o que, efetivamente, possa fazer num futuro imediato. Reinterpretadas estas ações em termos do impacto que hajam podido ou pudessem ainda produzir, a AUIP avançou na sua intenção de:

- Criar e fortalecer uma cultura de qualidade.
- Persuadir a instituições e responsáveis de pós-graduação para que sua oferta acadêmica vincule-se de forma efetiva com seu entorno social e econômico.
- Definir pautas e linhas gerais para avançar em processos de harmonização e convergência curricular em programas de formação de pós-graduação.
- Abrir possibilidades reais de internacionalização da oferta acadêmica.
- Melhorar substancialmente a competitividade das instituições e a de sua oferta de pós-graduação nos âmbitos regional e internacional.
- Abrir e potencializar alternativas de cooperação ao desenvolvimento do pós-graduação no âmbito Iberoamericano.

>> Desafios

Para o futuro, e em particular para o biênio 2012-2013, a AUIP tem variadas perspectivas de desenvolvimento, mas, sobretudo, muitos desafios. O primeiro e mais urgente é garantir a sustentabilidade de seus programas de atuação. Urge não somente fortalecer o que foi feito e está sendo feito, como também

consolidar para que perdure ao longo do tempo. Urge, também, aproveitar o bom momento que está vivendo a Associação, desde o ponto de vista econômico e programático, para potencializar suas atuações, comprometer novos e diversos apoios institucionais e articular todas suas atuações de tal maneira que a AUIP não somente possa consolidar-se como a única rede universitária dedicada à pós-graduação no âmbito Iberoamericano como também para que seja muito mais competitiva. A conectividade e visibilidade, apesar dos avanços e êxitos alcançados durante o biênio anterior, seguirá sendo um propósito institucional e um grande desafio.

Plano de Ação

Este documento apresenta, para a consideração da Assembleia Geral da AUIP, o Plano de Ação para o biênio 2012-2013. O Plano está formado por Programas e Projetos. Para cada Programa foram definidos, quando for pertinente:

- Seu propósito e objetivos.
- Os projetos que configuram o Programa.
- As atividades previstas em termos de metas quantificáveis.
- O custo estimado do investimento em euros.

Para desenhar este Plano de Ação foi tomado em consideração:

- O resultado dos processos de avaliação e seguimento das atividades realizadas nos anos anteriores.
- As conclusões e recomendações concebidas em diferentes eventos acadêmicos internacionais organizados ou apoiados pela AUIP.
- As políticas e estratégias formuladas pela Comissão Executiva que, de uma ou outra maneira, regeram a atuação programática da Associação.
- As demandas, interesses e aspirações de um importante número de instituições associadas, apresentadas à Direção Geral, verbalmente ou por escrito.

A execução do Plano de Ação será financiada pelo orçamento ordinário de ingressos anuais da Associação durante os próximos dois anos, aumentado com os aportes especiais que já foram feitos e continuam sendo realizados pelas Juntas de Andalucía e de Castilla y León e complementado com os excedentes financeiros que são gerados na execução de projetos especiais encomendados à AUIP. Os programas e os respectivos projetos de atuação específica, são os seguintes:

Programa 1: Formação

Pós-graduações interinstitucionais (ex: Mestrados e Doutorados cooperativos Iberoamericanos, cursos de especialização, cursos de educação continuada, etc.).

Programa 2: Cooperação e integração

- Bolsas de Pós-graduação
- Mobilidade Acadêmica
- Redes de Pesquisa
- Prêmio “Ignacio Ellacuría”

Programa 3: Fortalecimento

- Calidad (Premios)
- Fomento (Misiones técnicas, Foros y seminarios)

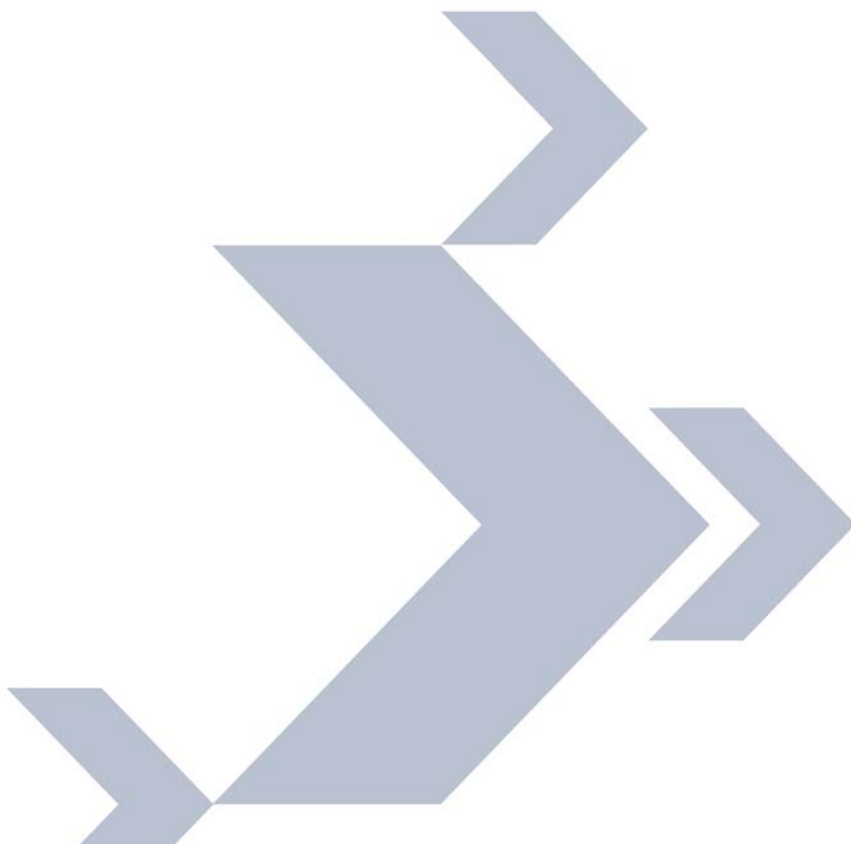
Programa 4: Gestão e Desenvolvimento Institucional

- Gestão executiva, corporativa e financeira
- Consolidação do sistema
- Projeção institucional
- Difusão

Esta ação programática será articulada, por uma parte, com as iniciativas que cada Direção Regional decida impulsionar dentro da sua área de influência, e por outra, com a de outras organizações de cooperação acadêmica universitária que operam no âmbito Iberoamericano.

Víctor Cruz Cardona
Diretor Geral

Programa 1
[FORMAÇÃO]



ESTATUTOS (Art. 4, c): “Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional”

>> Propósito

Contribuir significativamente para a formação de recursos humanos altamente qualificados e a criação e consolidação de um Espaço Iberoamericano do Conhecimento.

>> Objetivo

Impulsionar a formação superior avançada de talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, contribuindo para a criação de massa crítica nessas disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países, por meio de estratégias de cooperação acadêmica internacional, de caráter interinstitucional.

>> Metas


1. Concluir o processo de gestão administrativa e financeira e fazer seguimento aos programas de mestrado e doutorado Iberoamericanos colocados em andamento durante os biênios anteriores.
2. Gestionar a realização, administrativa e financeira, de pós-graduações interinstitucionais, assim:
 - três programas de Doutorado Iberoamericano
 - dois programas de Mestrado
 - dois programas de Experto
 - dois programas na modalidade de educação continuada.

PROGRAMA 1: FORMAÇÃO	
Projeto	Em mil euros
Pós-graduações Iberoamericanas (biênios anteriores)	250.0
Pós-graduações Iberoamericanas (novos)	600.0
Total	850.0

Programa 2


**[COOPERAÇÃO E
INTEGRAÇÃO]**





ESTATUTOS (Art. 4, b): “Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas”

“Contribuir para a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar com sua contribuição intelectual ao desenvolvimento autônomo das instituições Iberoamericanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado”



>> Propósito

Contribuir com o desenvolvimento dos programas de pós-graduação e doutorado associados ao sistema AUIP através de ações de cooperação e integração acadêmica internacional de caráter horizontal.

>> Objetivos

- Facilitar o acesso de alunos iberoamericanos à oferta de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.
- Facilitar a mobilidade de alunos, professores, pesquisadores e gestores de programas de pós-graduação, entre instituições associadas à AUIP.
- Potencializar a capacidade de pesquisa e a transferência e difusão de resultados de pesquisa.
- Proporcionar reconhecimento público das pessoas ou instituições que tenham se destacado por sua contribuição para o desenvolvimento da pós-graduação em Iberoamérica.

>> Metas

Projeto 2.1. Bolsas de Pós-graduação

1. Gestionar 450 ajudas e bolsas para facilitar o acesso de alunos iberoamericanos à oferta de programas de pós-graduação de instituições membro da AUIP.

Projeto 2.2. Mobilidade Acadêmica

2. Convocar:

- 100 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de acadêmicos, alunos e gestores de programas de pós-graduação entre todas as universidades associadas à AUIP, financiadas pelos orçamentos ordinários da Associação.

- 140 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de alunos, docentes e pesquisadores, assim como gestores de pós-graduação das universidades andaluzas e latinoamericanas.

Projeto 2.3. Redes de Pesquisa

3. Brindar apoios económicos e institucionales a:

- as cinco redes, conformadas durante biênios anteriores, para seu fortalecimento e consolidação.
- pelo menos, duas novas redes, para seu processo de legalização e formação.

Projeto 2.4. Prêmio “Ignacio Ellacuría”

4. Convocar o Prêmio “Ignacio Ellacuría”, na sua 3ª edição para premiar à pessoa ou Instituição que tenha se destacado por seu trabalho de cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito Iberoamericano.

PROGRAMA 2: COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	
Projeto	Em mil euros
Bolsas de Pós-graduação	320.0
Mobilidade Acadêmica (Bolsas)	320.0
Redes de Pesquisa	20.0
Prêmio “Ignacio Ellacuría”	10.0
Total	670.0

Programa 3

[FORTALECIMENTO]



ESTATUTOS (Art. 4, h): “Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado, por meio de avaliações periódicas e sistemáticas dos programas”

ESTATUTOS (Art. 4, a): “Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da associação no marco da legislação de cada país”

ESTATUTOS (Art. 4, g): “Promover a inovação e teste de novos sistemas, estruturas, métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade Iberoamericana”

ESTATUTOS (Art. 4, e): “Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural e científico para contribuir ao intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado associados à associação”

>> Propósito

Contribuir ao fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.

>> Objetivos

- Fortalecer os processos de gestão da qualidade que tanto os responsáveis dos programas de pós-graduação e doutorado como a Associação costumam realizar para melhorar a oferta acadêmica.
- Oferecer reconhecimento internacional àqueles programas de pós-graduação e doutorado que, no âmbito Iberoamericano, tenham destaque por sua excelência e qualidade.
- Abrir espaços de encontro de alunos, professores e pesquisadores que permitam projetar, ao nível Iberoamericano, os desenvolvimentos acadêmicos, pedagógicos, técnicos e científicos gerados no marco de suas instituições e programas de formação superior avançada.
- Contribuir para elevar a qualidade docente, de pesquisa e de gestão de professores e responsáveis de programas de pós-graduação e doutorado.

>> Metas

Projeto 3.1. Qualidade

1. Convocar e gestionar a 7ª edição dos Prêmios AUIP para a Qualidade da Pós-graduação e do Doutorado em Iberoamérica.
2. Fazer a revisão e ajuste da 6ª edição da Guia AUIP de Auto-avaliação de Pós-graduações.

Projeto 3.2. Promoção

Missões Técnicas

3. Colocar a disposição das instituições associadas, 20 missões técnicas de formação, capacitação, assessoria ou consultoria internacional para a realização de programas cooperativos ou compartilhados de pós-graduação e doutorado, de processos de gestão da qualidade, de fortalecimento ou de consolidação da oferta de pós-graduação e doutorado ou de definição de linhas de pesquisa.

Fóruns e Seminários

Convocar:

4. O IV Seminário Internacional sobre a Pós-graduação em Iberoamérica.
5. O I Fórum Iberoamericano sobre Paradigmas da Formação em Pós-graduação.
6. Pelo menos, duas edições do Seminário-Workshop sobre Gestão da Pós-graduação.
7. Convocar ou apoiar duas iniciativas para a organização e realização de fóruns, seminários, encontros, colóquios ou reuniões técnicas internacionais cuja temática contribua claramente para o desenvolvimento da pós-graduação em Iberoamérica.

PROGRAMA 3: FORTALECIMENTO	
Projeto	Em mil euros
Qualidade	200.0
Promoção: Missões Técnicas	100.0
Promoção: Fóruns e Seminários	40.0
Total	340.0

Programa 4

**GESTÃO E
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL**



ESTATUTOS (Art. 4, d): ‘Desenvolver uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer aos próprios membros da associação.’

>> Propósito

- Contribuir com o bom andamento, desenvolvimento e projeção institucional do sistema universitário AUIP.

>> Objetivos

- Realizar, fortalecer e modernizar a gestão administrativa, financeira, corporativa e executiva do sistema.
- Apoiar processos de recrutamento de novas instituições e manutenção das já associadas.
- Promover a imagem da AUIP na comunidade acadêmica e científica internacional.
- Informar e divulgar todas as atuações da Associação.

>> Metas

Projeto 4.1. Gestão executiva, corporativa e financeira

1. Atender a gestão e administração financeira dos:
 - Recursos econômicos que a Associação recebe por diversos meios.
 - Projetos especiais, claramente relacionados com a pós-graduação, que instituições associadas e não associadas encomendam à AUIP.
2. Preparar, organizar e convocar:
 - duas reuniões ordinárias, por ano, da Comissão Executiva.
 - a reunião ordinária anual da Assembleia Geral.

Projeto 4.2. Consolidação do Sistema

3. Convocar uma reunião anual de Diretores Regionais.
4. Dar apoio logístico e institucional às Direções Regionais para a realização de processos de recrutamento de novas instituições associadas e manutenção das já associadas.

Projeto 4.3. Projeção Institucional

5. Assegurar a participação da AUIP, através de suas autoridades universitárias em, pelo menos, dois eventos internacionais por ano.
6. Realizar contatos institucionais e formalizar convênios de cooperação com outros organismos internacionais e instituições interessadas no desenvolvimento da pós-graduação em Iberoamérica.

Projeto 4.4. Imagem Corporativa

Sistema eletrônico

7. Realizar um processo contínuo de ajuste e atualização da página web da Associação, atendendo oportunamente à crescente demanda de informação gerada pelos programas de atuação da Associação.
8. Ampliar a cobertura das ações realizadas pela Associação por meio da utilização das novas tecnologias da informação e comunicação.
9. Potencializar, simplificar e tornar mais eficiente a capacidade de gestão administrativa e corporativa.
10. Incrementar o número de visitas, de usuários, de páginas vistas e média de visitas diárias em 20% em relação ao biênio anterior.

Publicações

11. Boletim Informativo, em formato impresso (4 ao ano).

12. Editar, publicar e distribuir, em formato impresso, on line ou em CD-ROM, diretamente ou em cooperação com outras instituições, as Memórias dos seminários e reuniões técnicas organizadas pela AUIP, durante o biênio.

PROGRAMA 4: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	
Projeto	Em mil euros
Gestão executiva, corporativa e financeira	100.0
Consolidação del sistema	40.0
Projeção institucional	60.0
Imagem Corporativa	50.0
Total	250.0

[RESUMO]



CUSTO ESTIMADO DO PLANO DE AÇÃO 2012-2013	
Programa	Em mil de euros
FORMAÇÃO	850.0
COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	670.0
FORTALECIMENTO	340.0
GESTÃO E DESENVOLVIMENTO	250.0
TOTAL	2110.0

FONTES DE FINANCIAMENTO PREVISTAS (em mil euros)	
Entidades governamentais, instituições associadas	1670.0
Ingressos AUIP (Cotas, subvenções)	440.0
Total	2110.0

auip Asociación
Universitaria
Iberoamericana
de Postgrado

www.auip.org



Sede Central de la AUIP
Colegio Arzobispo Fonseca
C/ Fonseca nº 4
37002 Salamanca, España
Tel. (+34) 923 210 039
auiip@auiip.org