

Plano de Ação AUIP 2016/17

Assembleia Geral

7 e 8 de março de 2016

Universidade de Sevilla, Espanha







Plano de Ação 2016/2017





APRESENTAÇÃO

Assim como vem sendo feito a pouco mais de vinte e cinco anos, a AUIP define, neste Plano de Ação 2016/2017, as linhas estratégicas de atuação para o biênio tentando, por um lado, responder de forma efetiva às necessidades de desenvolvimento da pós-graduação no entorno ibero-americano e, por outro lado, manter a coerência com os objetivos que constam nos seus Estatutos.

Para desenhar este Plano de Ação, a AUIP teve como referencia o resultado dos processos de avaliação e acompanhamento das atividades realizadas durante o biênio anterior; as políticas e estratégias formuladas pela Comissão Executiva; as conclusões e recomendações recebidas nos diferentes eventos acadêmicos internacionais organizados ou apoiados pela AUIP; as deliberações dos Diretores Regionais nas suas reuniões anuais e as demandas, interesses e anseios de um importante número de instituições associadas.

A intenção é que a associação possa, definido seu rumo, contar com um instrumento que permita articular decisões com ações, fazer acompanhamento permanente de todas as atuações, otimizar e potencializar a gestão dos órgãos de direção e contribuir de forma significativa para a construção de um Espaço Ibero-americano de Conhecimento.

Dídac Ramínez i Sarrió
Presidente (E) da AUIP e
Reitor da Universidade de Barcelona







Introdução

Este documento apresenta, para a consideração da Assembleia Geral da AUIP, o Plano de Ação para o biênio 2016/2017. O Plano está formado por Programas e Projetos. Para cada Programa foi definido, quando pertinente:

- Seu propósito e objetivos
- Os projetos que o configuram
- As atividades previstas no estabelecimento de metas quantificáveis e verificáveis
- O custo estimado do investimento em euros

A execução do Plano de Ação será realizado a cargo do orçamento ordinário de ingressos anuais da associação durante os próximos dois anos, complementado com os excedentes financeiros que sejam gerados na execução de projetos especiais encomendados à AUIP desde as diferentes instituições associadas ou pelos diferentes organismos com os quais vem sendo mantida uma cooperação continuada.

Esta ação programática será articulada, por um lado, com as iniciativas que cada Direção Regional decida incentivar dentro da sua área de influência, e por outro lado, com a de outras organizações de cooperação acadêmica universitária que atuam no âmbito ibero-americano.

Víctor Cruz Cardona
Diretor Geral da AUIP



Perfil Institucional

Missão

O Artigo 3 dos Estatutos vigentes estabelece como finalidade da associação o *“fomento e o desenvolvimento dos estudos de pós-graduação e doutorado contribuindo para a formação de professores universitários, científicos e profissionais, em função das necessidades de desenvolvimento de cada país e da comunidade ibero-americana de nações.”*

Para cumprir com esse fim, o Artigo 4 dos mesmos estatutos aponta as seguintes atividades para a associação:

- “a) Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da associação no marco da legislação de cada país.*
- b) Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas.*
- c) Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional.*
- d) Desenvolver uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer os próprios membros da associação.*
- e) Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural ou científico para contribuir com o intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado vinculados à associação.*
- f) Contribuir com a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar com sua colaboração intelectual para o desenvolvimento autônomo das instituições ibero-americanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado.*
- g) Promover a inovação e o experimento de novos sistemas, estruturas e métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade ibero-americana.*

h) Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado, por meio de avaliações periódicas e sistemáticas dos programas."

Todas estas atividades têm em comum o desenvolvimento dos estudos de pós-graduação no âmbito ibero-americano e a melhoria continuada da qualidade da oferta acadêmica da pós-graduação das instituições associadas. Esta missão facilitará, no médio e longo prazo, a construção, fortalecimento e consolidação de um espaço do conhecimento na região que permita a formação avançada de talentos para alcançar maiores taxas de desenvolvimento.

Para realizar as atividades presentes nos Estatutos, a AUIP propôs, entre outros, os seguintes objetivos:

- Melhorar, fortalecer e consolidar a **qualidade da oferta acadêmica** de pós-graduação de suas instituições associadas.
- Possibilitar a **integração acadêmica e científica** de alunos e professores de pós-graduação no Espaço Ibero-americano de Educação Superior.
- Promover uma estratégia de **cooperação horizontal para o desenvolvimento** como alternativa para facilitar o acesso para a formação superior avançada e assegurar uma efetiva e eficiente utilização dos recursos.
- Assegurar a **pertinência da oferta acadêmica** com relação à sua coerência e vinculação efetiva com o entorno social, cultural, econômico, produtivo e geopolítico.
- Contribuir para o **desenvolvimento social e econômico** dos países que formam a Comunidade Ibero-americana de Nações.

Natureza

A AUIP funciona como uma associação para o desenvolvimento que torna possível que, tanto as universidades como seus programas de formação superior avançada, possam fortalecer-se, melhorando a qualidade da oferta acadêmica, tornando-a mais relevante e pertinente com relação à sua vinculação efetiva com o entorno econômico e social, facilitando o acesso, qualificando seus professores, estimulando a pesquisa e a transferência de ciência e tecnologia, assegurando o contato permanente de professores e estudantes com a comunidade científica internacional y com seus pares acadêmicos em outros países com maior desenvolvimento.



Análise do entorno

A formação superior avançada no entorno ibero-americano vem registrando, há uma década, cinco tendências importantes:

- Nossas sociedades reconheceram que o crescimento econômico, o bem-estar e a coesão social dependem da capacidade de gerar, transferir e aplicar o conhecimento e que, portanto, os estudos de pós-graduação são o instrumento estratégico e prioritário para conseguir estes objetivos.
- Como consequência do anterior, está sendo produzido um aumento contínuo do número de aspirantes a receber formação pós-graduada assim como uma maior diversificação dessa população potencial de aspirantes.
- As universidades ibero-americanas comprometem-se, cada vez mais, com o fortalecimento e melhoria da oferta acadêmica de pós-graduação.
- As universidades latino-americanas manifestam a necessidade de incrementar consideravelmente seu quadro de professores e pesquisadores com formação doutoral para que isso lhes permita ser mais competitivas na chamada "economia do conhecimento".
- Tudo isso leva, necessariamente, a um processo de internacionalização de nossas universidades e em especial dos programas de pós-graduação e doutorado.



Análise interna

Valores

Toda a gestão acadêmica, executiva, corporativa e financeira da associação distingue-se por uma marca de:

- Excelência
- Solidariedade
- Equidade
- Compromisso
- Transparência
- Responsabilidade social
- Sustentabilidade
- Respeito à diversidade
- Conservação do meio ambiente

Princípios

A AUIP orienta-se por princípios de eficácia e eficiência para conseguir mais e melhores resultados, tangíveis e de impacto, com o menor investimento financeiro possível. Procura-se, igualmente, que cada atuação seja coerente com os fins e propósitos da associação, inovador dentro das possibilidades e facilmente replicável, assegurando, na medida do possível, um efeito multiplicador.

Estratégias

A AUIP, assim como vem fazendo há vários anos, recorre a estratégias de cooperação acadêmica internacional baseadas em alianças e sinergias institucionais que no médio e longo prazo devem contribuir significativamente para o desenvolvimento da pós-graduação nos países ibero-americanos.

Impacto

O Plano de Ação deve refletir o que a AUIP está fazendo hoje e o que, efetivamente, possa fazer em um futuro imediato. Reinterpretadas estas ações com relação ao impacto que causaram ou poderiam ainda causar, a AUIP pretende avançar na intenção de:

- Criar e fortalecer uma cultura de qualidade.
- Persuadir instituições e responsáveis de pós-graduação para que sua oferta acadêmica vincule-se de forma efetiva com seu entorno social e econômico.
- Definir pautas e linhas gerais para avançar em processos de harmonização e convergência curricular em programas de formação pós-graduada.
- Abrir possibilidades reais de internacionalização da oferta acadêmica.
- Melhorar substancialmente a competitividade das instituições e a de sua oferta de pós-graduação nos âmbitos regional e internacional.
- Abrir e potencializar alternativas de cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano.

Desafios

Para o futuro, e em particular para o biênio 2016/2017, a AUIP tem diferentes perspectivas de desenvolvimento, mas, principalmente, muitos desafios. O primeiro e mais urgente continua sendo garantir a sustentabilidade de seus programas de atuação. É urgente não somente fortalecer o que já foi feito e está sendo feito, como também, consolidar para que perdure no tempo. É urgente, também, desde o ponto de vista econômico e programático, fazer maiores esforços para potencializar suas atuações, comprometer novos e diversos apoios institucionais e articular todas as suas atuações de tal maneira que a AUIP não somente possa se consolidar como a única rede universitária dedicada à pós-graduação no âmbito ibero-americano, como também para que seja muito mais competitiva. A conectividade e visibilidade, apesar dos avanços e realizações alcançados durante o biênio anterior, continuará sendo um propósito institucional e um grande desafio.



Plano estratégico

Para conseguir seus fins e propósitos, a AUIP realizará quatro programas de atuação. Para cada um deles são fixados objetivos e metas estratégicas que, no médio e longo prazo, facilitarão o acompanhamento e a avaliação da gestão e de seus resultados.

1. Formação

A associação, com o claro propósito de contribuir para a criação de um Espaço Ibero-americano de Conhecimento, apoiou a realização de programas de pós-graduação cooperativos (doutorados, mestrados, especializações, cursos avançados) ibero-americanos, baseados em consórcios ou alianças estratégicas entre várias universidades, com o apoio econômico da Secretaria de Economia e Conhecimento da Junta de Andaluzia e o apoio institucional do Conselho Andaluz de Universidades. A finalidade é formar talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, contribuindo para a criação de massa crítica nessas disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países. Durante o biênio, a AUIP continuará fazendo a gestão administrativa e financeira dos onze programas de doutorado e um de mestrado que começaram durante biênios anteriores e dará início a quatro iniciativas mais de formação doutoral, uma de mestrado e duas de Experto.

2. Cooperação e Integração

■ Bolsas de Pós-graduação

A AUIP convoca e gerencia a pedido de instituições associadas ou de entidades de caráter privado ou governamental (Agência Extremeña para a Cooperação Internacional para o Desenvolvimento, Junta de Castilla y León, Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia do México), um número importante de ajudas econômicas para garantir a realização de estudos de pós-graduação. Estas ajudas são de diversas naturezas. Em alguns casos, financiam o deslocamento internacional, em outros, a matrícula ou os gastos com estadia e algumas, todos os gastos, incluindo o seguro médico. Durante o biênio, a AUIP gestionou **328** destas bolsas e ajudas. Durante o próximo biênio será realizado um esforço

importante para manter estas cifras, colocando a disposição das instituições interessadas em oferecer bolsas e ajudas para a pós-graduação, a experiência e capacidade operativa de gestão internacional que tem a AUIP, sob o entendimento de que essas bolsas e ajudas estão dirigidas, prioritariamente, a aspirantes respaldados por instituições membros da AUIP.

■ Mobilidade Acadêmica

A AUIP gerencia a pedido de outras instituições e financia, com seus próprios recursos, bolsas de viagem para assegurar o acesso a programas de pós-graduação, facilitar contatos e encontros entre pares acadêmicos e científicos, fomentar o intercâmbio de experiências institucionais de formação pós-graduada, promover a revisão e ajuste curricular da oferta acadêmica de pós-graduação e desenhar ou realizar projetos conjuntos de pesquisa. Durante o biênio, a AUIP gestionou 575 becas, 68% delas a pedido de outras instituições (Secretaria de Economia e Conhecimento da Junta de Andaluzia e Agência Extremeña para a Cooperação Internacional para o Desenvolvimento) e o restante financiado com seus próprios recursos. Desejamos manter o mesmo número de ajudas concedidas durante o biênio anterior e começar dois novos programas, um de ajuda para a finalização e defesa de teses de doutorado e outro de mobilidade para estimular as pessoas que já terminaram sua formação doutoral a permanecer ativos como pesquisadores.

■ Redes de Pesquisa

Durante o biênio, a AUIP incentivou a formação de **15** novas redes ibero-americanas de pesquisadores. Um esforço especial será realizado durante o biênio 2016/2017 para:

- Facilitar a protocolização e funcionamento pleno das redes já constituídas.
- Apoiar a formação de cinco novas redes.

■ Prêmio “Ignacio Ellacuría”

A AUIP concede este prêmio a pessoas ou instituições que se destacaram por seu trabalho e apoio para a cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano. Durante o biênio será convocado novamente a sua 5ª edição.

3. Fortalecimento

A AUIP contribui para o fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação de suas instituições associadas mediante diversas estratégias:

- Criando e fortalecendo uma cultura da qualidade.
- Desenhando e realizando seminários internacionais itinerantes de formação e capacitação no serviço de acadêmicos e gestores.
- Abrindo espaços de encontro, reflexão e debate sobre temas de interesse especial para os responsáveis acadêmicos dos programas, os gestores e para aqueles que definem as políticas institucionais e estatais sobre a pós-graduação.
- Apoiando e realizando reflexões e estudos sobre boas práticas e tendências em organização, gestão e sobre paradigmas conceituais e estratégicos de formação pós-graduada na região.
- Promovendo a vinculação da pós-graduação com o entorno produtivo e empresarial no marco da formação continuada e da formação pós-graduada por competências.
- Melhorando a gestão dos estudos de pós-graduação em nossas instituições por meio do desenvolvimento de cursos, seminários e missões técnicas de assessoria e consultoria internacional.

■ Qualidade

A AUIP está há 26 anos contribuindo para a criação e fortalecimento de uma cultura da qualidade entre instituições e responsáveis de programas de formação, concentrando-se, durante os últimos dezesseis anos em processos de garantia e reconhecimento da qualidade. Este programa de atuação permite, portanto, oferecer assistência técnica para que os programas participem de processos de gestão da qualidade, se auto-avaliem e permitam, portanto, que pares acadêmicos e científicos avaliem a qualidade do que estão fazendo, postulando-se, voluntariamente, aos Prêmios AUIP para a Qualidade, cuja 9ª edição será convocada durante o biênio 2016/2017. Este programa de atuação permite também que se definam linhas e pautas gerais de tipo conceitual e teórico para a construção de novos paradigmas de formação superior avançada no âmbito ibero-americano.

■ Fomento

1. Missões Técnicas: A AUIP coloca a disposição de suas instituições associadas, missões de assessoria e consultoria internacional para a realização de processos de:

- Gestão administrativa e acadêmica
- Gestão da Qualidade
- Fortalecimento e consolidação da oferta acadêmica
- Melhoria e inovação na docência e na pesquisa

Para o biênio, a AUIP colocará a disposição de suas instituições associadas uma oferta variada de Seminários-Workshops Itinerantes Internacionais curtos (duração máxima: 20 hrs) sobre os seguintes temas:

- Orientação de Teses de Doutorado
- Trientação para a formação de doutores e pesquisadores
- Preparação de Artigos Científicos para publicação
- Gestão da Pós-graduação
- Avaliação da Qualidade da Pós-graduação
- Gestão da Pesquisa
- Gestão da Ciência, da Tecnologia, da Inovação e da Política Científica
- Transferência de conhecimento e vinculação da universidade e da pós-graduação com a empresa
- Desenvolvimento e Gestão das Políticas de Pessoal Administrativo e de Serviços nas Instituições de Educação Superior

A AUIP deseja manter a oferta de bolsas de financiamento do biênio anterior (20) que cobrem gastos (deslocamento internacional, honorários, seguro e gastos de viagem em trânsito) até 8.000 euros, com um custo estimado para o biênio de 160.000 euros.

- 2. Fóruns e seminários:** Como espaços de reflexão, análise e debate, pontual ou itinerante, sobre diversas temáticas relacionadas com a pós-graduação, convocados pela AUIP em colaboração com instituições associadas ou com outras entidades de carácter público ou privado. Durante o biênio, a AUIP realizará as Primeiras Jornadas Internacionais sobre a Pós-graduação em Iberoamérica, atendendo ao convite realizado pela Universidade Internacional de Andaluzia.

4. Gestão e Desenvolvimento Institucional

A AUIP garante o sucesso de todas as suas atuações fazendo uma gestão executiva, corporativa e financeira, efetiva e eficiente, melhorando a visibilidade e projeção institucional e difundindo, de forma ágil, oportuna, coerente e criativa, informação pertinente e relevante sobre o trabalho da associação.

O custo estimado do gasto em gestão para o biênio foi de 600.000 euros, incluindo os custos de pessoal, compras e gastos de bens correntes e serviços. Ainda que o continuo aumento das atividades da nossa associação leva, logicamente, a uma maior carga de trabalho para a Sede Central y por conseguinte maiores necessidades de pessoal, prevemos que o aumento que possa produzir-se nesta partida, não exceda em mais de 5% o gasto no biênio anterior.

PLANO DE AÇÃO

Programas



Programa 1: **FORMAÇÃO**

ESTATUTOS (Art. 4, c): "Promover a realização de programas conjuntos de pós-graduação ou doutorado de forma cooperativa e interinstitucional."

PROPÓSITO

- Contribuir significativamente para a formação de recursos humanos altamente qualificados e para a criação e consolidação de um Espaço Ibero-americano do Conhecimento.

OBJETIVO

- Impulsionar a formação superior avançada de talento humano altamente especializado, doutores e pesquisadores em diferentes disciplinas, contribuindo para a criação de massa crítica nessas disciplinas, cumprindo com os mais rigorosos requisitos de qualidade nos respectivos países, por meio de estratégias de cooperação acadêmica internacional de caráter interinstitucional.

METAS

- Avançar o processo de gestão administrativa e financeira e acompanhar os onze programas de doutorado ibero-americanos e um de mestrado iniciados durante biênios anteriores.
- Gerenciar a inicialização, administrativa e financeira, de pós-graduações interinstitucionais, assim:
 - Quatro programas de Doutorado Ibero-americano
 - Um programa de Mestrado
 - Dois programas de Experto

PROGRAMA 1: FORMAÇÃO	
Projeto	Em mil euros
Pós-graduações ibero-americanas (biênios anteriores)	400.0
Pós-graduações ibero-americanas (novos)	200.0
Total	600.0

Programa 2: COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO

ESTATUTOS (Art. 4, b): "Facilitar a mobilidade e o intercâmbio de professores, pesquisadores e estudantes entre as instituições associadas."

ESTATUTOS (Art. 4, f): "Contribuir para a preservação e enriquecimento do patrimônio cultural e educativo e cooperar com sua contribuição intelectual para o desenvolvimento autônomo das instituições iberoamericanas de educação superior por meio de programas de pós-graduação ou doutorado."

PROPÓSITO

- Contribuir para o desenvolvimento dos programas de pós-graduação e doutorado vinculados ao Sistema AUIP através de ações de cooperação e integração acadêmica internacional de carácter horizontal.

OBJETIVOS

- Facilitar o acesso de alunos ibero-americanos à oferta de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.
- Facilitar a mobilidade de alunos, professores, pesquisadores e gestores de programas de pós-graduação entre instituições associadas à AUIP.
- Potencializar a capacidade de pesquisa e a transferência e difusão de resultados de pesquisa.
- Reconhecer publicamente pessoas ou instituições que tenham se destacado por sua contribuição para o desenvolvimento da pós-graduação em Ibero-américa.

PROJETOS

2.1. Bolsas de Pós-graduação

2.2. Mobilidade Acadêmica

2.3. Redes de Pesquisa

2.4. Prêmio "Ignacio Ellacuría"

METAS POR PROJETOS

2.1. Bolsas de Pós-graduação

- Gerenciar 300 ajudas e bolsas para facilitar o acesso de alunos iberoamericanos à oferta de programas de doutorado cooperativo e de pós-graduação de instituições membro da AUIP.

2.2. Mobilidade Acadêmica

- Convocar 180 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de acadêmicos, alunos e gestores de programas de pós-graduação entre todas as universidades associadas à AUIP, a cargo dos orçamentos ordinários da associação.
- Convocar 10 bolsas de financiamento no marco do programa de Mobilidade Pós-doutoral.
- Convocar 320 bolsas de viagem para facilitar a mobilidade de acadêmicos, estudantes e gestores de programas de pós-graduação entre universidades andaluzas e latinoamericanas associados com AUIP.

2.3. Redes de Pesquisa

- Oferecer apoios econômicos e institucionais a:
 - 31 redes formadas durante os biênios anteriores para seu fortalecimento e consolidação.
 - Pelo menos cinco novas redes, para seu processo de protocolização e formação.

2.4. Prêmio “Ignacio Ellacuría”

- Convocar o Prêmio “Ignacio Ellacuría”, na sua 5ª edição, para premiar pessoas ou instituições que tenham se destacado por seu trabalhos de cooperação para o desenvolvimento da pós-graduação no âmbito ibero-americano.

PROGRAMA 2: COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	
Projeto	Em mil euros
Bolsas de Pós-graduação	300.0
Mobilidade Acadêmica (Bolsas)	600.0
Redes de Pesquisa	80.0
Prêmio “Ignacio Ellacuría”	20.0
Total	1.000.0

Programa 3: FORTALECIMENTO

ESTATUTOS (Art. 4, h): "Contribuir para melhorar os níveis de qualidade da oferta acadêmica de pós-graduação ou doutorado por meio de avaliações periódicas e sistemáticas dos programas."

ESTATUTOS (Art. 4, a): "Estabelecer um processo efetivo de avaliação e reconhecimento dos estudos de pós-graduação ou doutorado que oferece cada instituição membro da associação no marco da legislação de cada país."

ESTATUTOS (Art. 4, g): "Estimular a inovação e experimentação de novos sistemas, estruturas, métodos educativos, científicos e técnicos adaptados à realidade ibero-americana."

ESTATUTOS (Art. 4, e): "Organizar, apoiar e promover reuniões de caráter acadêmico, cultural e científico para contribuir com o intercâmbio e enriquecimento de experiências e conhecimentos entre professores e pesquisadores pertencentes a programas de pós-graduação ou doutorado vinculados à associação."

PROPÓSITO

- Contribuir para o fortalecimento, melhoria e consolidação da oferta acadêmica de pós-graduação das instituições associadas à AUIP.

OBJETIVOS

- Fortalecer os processos de gestão da qualidade que tanto os responsáveis dos programas de pós-graduação e doutorado como a associação costumam realizar para melhorar a oferta acadêmica.
- Dar reconhecimento internacional a aqueles programas de pós-graduação e doutorado que, no âmbito ibero-americano, destacam-se por sua excelência e qualidade.
- Abrir espaços de encontro de alunos, professores e pesquisadores que permitam projetar, a nível ibero-americano, os desenvolvimentos acadêmicos, pedagógicos, técnicos e científicos gerados no marco de suas instituições e programas de formação superior avançada.
- Contribuir para elevar a qualidade docente, pesquisadora e de gestão de professores e responsáveis de programas de pós-graduação e doutorado.

PROJETOS

3.1. Qualidade

3.2. Fomento: Missões técnicas e Fóruns e seminários

METAS POR PROJETOS

3.1. Qualidade

- Convocar e gerenciar a 9ª edição dos Prêmios AUIP para a Qualidade da Pós-graduação e do Doutorado em Ibero-américa.
- Convocar um Encontro Ibero-americano sobre Qualidade dos Estudos de Pós-graduação.
- Realizar um novo processo de revisão e ajuste do Guia AUIP de Auto-avaliação de Pós-graduações.

3.2. Fomento: Missões técnicas e Fóruns e seminários

Missões técnicas

- Colocar a disposição das instituições associadas 20 edições de Seminários-Workshop Itinerantes Internacionais, cujos objetivos possam contribuir para o fortalecimento e consolidação da oferta

de pós-graduação e doutorado (processos de gestão acadêmica e administrativa, da qualidade, da pesquisa, da ciência e da tecnologia e de melhoria da docência).

Fóruns e seminários

- Convocar as Primeiras Jornadas Internacionais sobre a Pós-graduação em Ibero-américa.
- Convocar ou apoiar duas iniciativas para a organização e realização de fóruns, seminários, encontros, colóquios ou reuniões técnicas internacionais cuja temática contribua claramente para o desenvolvimento da pós-graduação em Iberoamérica.

PROGRAMA 3: FORTALECIMENTO	
Projeto	Em mil euros
Qualidade	400.0
Fomento: Missões técnicas	160.0
Fomento: Fóruns e seminários	100.0
Total	660.0

Programa 4: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

ESTATUTOS (Art. 4, d): "Desenvolvimento de uma política informativa e de difusão que sirva para multiplicar as possibilidades de cooperação e para fortalecer os próprios membros da associação."

PROPÓSITO

- Contribuir para o bom andamento, o desenvolvimento e projeção institucional do Sistema universitário AUIP.

OBJETIVOS

- Realizar, fortalecer e modernizar a gestão administrativa, financeira, corporativa e executiva do Sistema.
- Apoiar processos de recrutamento de novas instituições e manutenção das já associadas.
- Promover a imagem da AUIP na comunidade acadêmica e científica internacional.
- Informar e divulgar oportunamente todas as atuações da associação.

PROJETOS

- 4.1. Gestão executiva, corporativa e financeira
- 4.2. Consolidação do Sistema
- 4.3. Projeção Institucional
- 4.4. Difusão

METAS POR PROJETOS

4.1. Gestão executiva, corporativa e financeira

- Atender a gestão e administração financeira dos:
 - Recursos econômicos que a associação receba por diversos conceitos.
 - Projetos especiais, claramente relacionados com a pós-graduação, que instituições associadas e não associadas encomendam para a AUIP.
- Convocar, preparar y organizar:
 - Duas reuniões ordinárias, por ano, da Comissão Executiva.
 - As reuniões ordinárias anuais da Assembleia Geral.

4.2. Consolidação do Sistema

- Convocar uma reunião anual de Diretores Regionais.
- Oferecer apoio logístico e institucional às Direções Regionais para realizar processos de recrutamento de novas instituições associadas e manutenção das já associadas.

4.3. Projeção Institucional

- Assegurar a participação da AUIP, através de suas autoridades universitárias em, pelo menos, dois eventos internacionais por ano.
- Fazer contatos institucionais e formalizar convênios de cooperação com outros organismos internacionais e instituições interessadas no desenvolvimento da pós-graduação em Ibero-américa.

4.4. Difusão

Sistema eletrônico

- Manter um processo continuado de ajuste e atualização da página web da associação, atendendo oportunamente a crescente demanda de informação gerada pelos programas de atuação da associação.
- Ampliar a cobertura das ações realizadas pela associação mediante a utilização das novas tecnologias de informação e comunicação.
- Colocar em funcionamento a Plataforma VIP (Vídeos Institucionais de Pós-graduação) como uma estratégia de projeção internacional das instituições associadas à AUIP e, em especial, de sua oferta acadêmica de pós-graduação.
- Desenhar e colocar em execução o módulo de gestão informática de outras atuações da associação: Bolsas, Prêmios para a Qualidade e Missões Técnicas.

Publicações

- Boletim Informativo em formato impresso (3 por ano).
- Editar, publicar e distribuir, em formato impresso, online ou em CD-ROM, diretamente ou em cooperação com outras instituições, as Memórias dos seminários e reuniões técnicas organizadas pela AUIP durante o biênio.

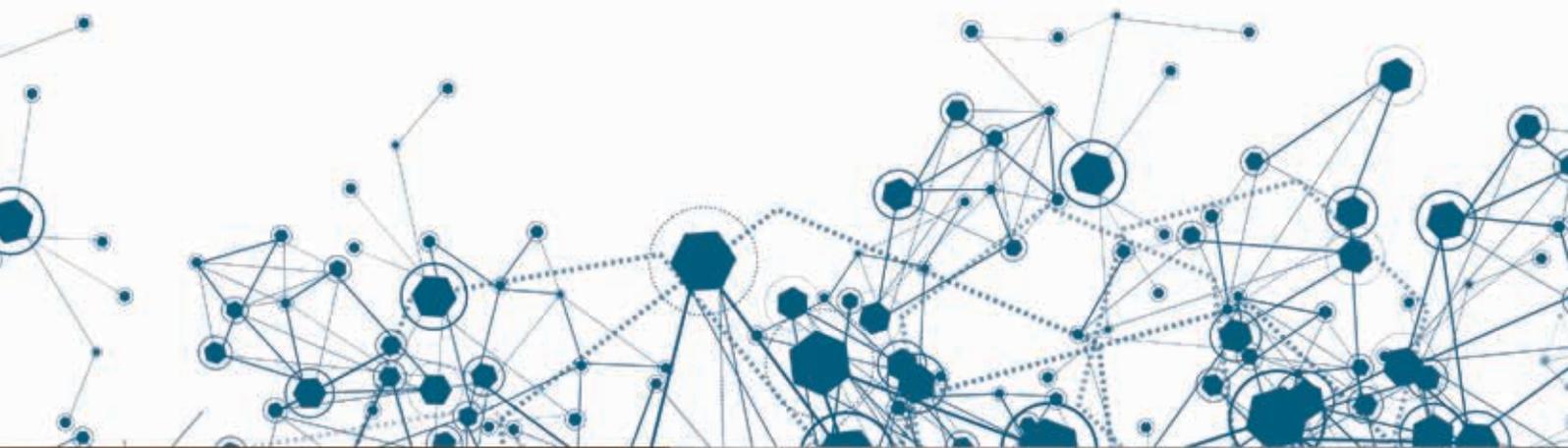
PROGRAMA 4: GESTÃO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	
Projeto	Em mil euros
Gestão executiva, corporativa e financeira	460.0
Consolidação do Sistema	40.0
Projeção Institucional	60.0
Difusão	70.0
Total	630.0

RESUMO

Plano de Ação 2016/2017

CUSTO ESTIMADO DO PLANO DE AÇÃO 2016/2017	
Programa	Em mil euros
FORMAÇÃO	600.0
COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO	1.000.0
FORTALECIMENTO	660.0
GESTÃO E DESENVOLVIMENTO	630.0
TOTAL	2.890.0

FONTES DE FINANCIAMENTO PREVISTAS	
Ingressos AUIP (Cotas, excedentes financeiros, etc.)	540.0
Subvenções recebidas em anos anteriores	550.0
Subvenções e Projetos Especiais (Secretaria de Economia e Conhecimento: Conselho Andaluz de Universidades; AEXCID; Junta de Castilla y León)	1.800.0
TOTAL	2.890.0





auip Asociación
Universitaria
Iberoamericana
de Postgrado

www.auip.org



Sede Central da AUIP
Hospedería Fonseca
C/ Fonseca nº 2
37002 Salamanca, Espanha
Tel. (+34) 923 210 039
aui@aui.org

www.aui.org

